



**Aviso:** As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável.

As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente e o relatório da administração, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:

- a) <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>
- b) [ri.even.com.br/](http://ri.even.com.br/)
- c) [www.gov.br/cvm/](http://www.gov.br/cvm/)
- d) [www.b3.com.br/](http://www.b3.com.br/)

**INFORMAÇÕES GERAIS**

A EVEN Construtora e Incorporadora S.A. ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, sendo suas ações comercializadas na Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros de São Paulo - Brasil Bolsa Balcão - B3 - sob a sigla EVEN3.

A Companhia e suas controladas ("Grupo") têm por atividade preponderante a incorporação de imóveis residenciais e comerciais e condomínio de lotes urbanos.

O desenvolvimento dos empreendimentos de incorporação imobiliária é efetuado por sociedades controladas e coligadas da Companhia, criadas com o propósito específico de desenvolver o empreendimento, de forma isolada (controlada integral) ou em

conjunto com outros parceiros. As sociedades controladas pertencentes ao segmento São Paulo compartilham a estrutura e os custos corporativos, gerenciais e operacionais da Companhia e as atividades do segmento sul estão centralizadas na sociedade controlada Melnick Desenvolvimento Imobiliário S.A. (Melnick), a qual também possui suas ações comercializadas na Bolsa de Valores, Mercadorias e Futuros de São Paulo - Brasil Bolsa Balcão - B3 - sob a sigla MELK3 e possui estrutura administrativa e de governança independente, que compartilha sua estrutura e os custos corporativos, gerenciais e operacionais com suas controladas.

**MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO**

É com satisfação que apresentamos os resultados consolidados de 2022.

Em 2022, o cenário repleto de incertezas de ordem político-econômica se apresentou bastante desafiador, em especial, para o mercado imobiliário. A escalada de juros e a pressão de custos de materiais e mão-de-obra foram temas relevantes. Entretanto, consideramos no nosso planejamento estratégico que esses ciclos acontecem e é de suma importância tomar as decisões adequadas mantendo o foco na rentabilidade, mitigação de riscos e solidez financeira da Companhia.

Neste contexto, decidimos uma atuação mais conservadora com diminuição do ritmo de lançamentos, focando na comercialização de estoques prontos, na gestão do caixa e estrutura de capital, além de constante atenção às despesas administrativas, em consonância com nossa visão de longo prazo.

De forma consolidada (considerando a Melnick) e no % Even, lançamos em 2022 16 empreendimentos, totalizando um VGV de R\$ 1,1 bilhão. As vendas líquidas somaram R\$ 1,3 bilhão e encerramos o trimestre com R\$ 2,5 bilhões de VGV em estoque.

Ao longo de 2022 compramos 11 terrenos com VGV potencial de R\$ 1,9 bilhão. Nosso Banco de Terrenos está composto em 54 projetos ou fases, totalizando um VGV de R\$ 6,7 bilhões e entregamos 19 empreendimentos, totalizando 3.652 unidades e um VGV de R\$ 1,5 bilhão.

Nos indicadores financeiros, a Receita Líquida no ano totalizou R\$ 2,3 bilhões, mantendo o patamar do ano anterior. O Lucro Bruto foi de R\$ 522 milhões, com margem bruta ajustada de 25%, redução de 4,5 p.p. fruto, em maior parte, do repasse de preços abaixo da evolução dos custos de produção e o foco na venda de estoques. O Lucro Líquido acumulado do ano foi de R\$ 104 milhões. No ano consumimos R\$ 431 milhões de Caixa Operacional, decorrentes, principalmente, de pagamentos de aquisições de terrenos e aumento do volume de obras de anos anteriores. Encerramos o trimestre com uma posição de caixa de R\$ 976 milhões e um Caixa Líquido sobre o Patrimônio de 7%. Em janeiro de 2023, distribuímos R\$ 31 milhões em dividendos referentes ao lucro de 2022.

Em São Paulo, lançamos 6 empreendimentos no ano totalizando um VGV de R\$ 827 milhões, dos quais 53% encontram-se vendidos. Destaque para lançamentos de 799 unidades compactas (essencialmente segundas-fases), das quais 87% foram

vendidas dentro do próprio ano, estratégia que reduziu significativamente nossa exposição nesse segmento de produtos voltados para investidores.

As vendas líquidas do ano em São Paulo totalizaram R\$ 1 bilhão no % Even e no trimestre R\$ 176 milhões, representando VSO média de 8% no 4T22. Nos últimos 12 meses, a VSO média da Even foi de 34%. Destacamos a venda de estoques, que representou R\$ 729 milhões deste volume.

Encerramos o trimestre com R\$ 2 bilhões de VGV em estoque (% Even) em São Paulo, o que representa uma média de 24 meses de vendas líquidas LTM. O volume de estoque concluído compõe apenas 13% do total. Vale destacar, que das unidades previstas para serem entregues em 2023, 75% já estão vendidas.

Ao longo de 2022 compramos 5 terrenos em São Paulo com VGV potencial de R\$ 1,6 bilhão. Nosso Banco de Terrenos está composto em 24 projetos ou fases, totalizando um VGV de R\$ 6,1 bilhões (R\$ 5,0 bilhões % Even), localizados essencialmente nos bairros nobres da cidade de São Paulo. Vale destacar que as tipologias médio, médio alto e alto padrão representam 93% do land bank.

Em 2022, entregamos 9 empreendimentos em São Paulo, totalizando 1.525 unidades e um VGV de R\$ 1,2 bilhão % Even.

Olhando para frente, estamos entusiasmados com o excelente land bank construído, terrenos com grandes dimensões, para projetos de alto-padrão nos melhores bairros da cidade e em estágios adiantados de aprovação, com produtos diferenciados, lazeres completos, serviços e diversas conveniências.

Para 2023, estamos preparados com posição financeira robusta, estoque de alta qualidade e ótimos produtos para lançamentos. Seguiremos focados nas vendas, acompanhando o mercado e decidindo avançar a cada lançamento, todavia certos da nossa capacidade operacional e de gerar negócios imobiliários de alto valor agregado.

Estamos focados em São Paulo, nas regiões nobres da cidade, nos segmentos de médio e alto padrão e no Rio Grande do Sul através do investimento na Melnick (MELK3), onde detemos a participação acionária de 45%.

**BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de reais - R\$)**

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021		2022	2021	2022	2021
<b>Ativos</b>					<b>Passivos e patrimônio líquido</b>				
<b>Circulantes</b>					<b>Circulantes</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	1.693	13.587	29.698	39.873	Fornecedores	6.904	3.794	111.750	60.333
Títulos e valores mobiliários	356.271	296.951	940.353	899.261	Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	-	829.768	629.068
Caixa restrito	-	2.442	-	2.444	Contas a pagar por aquisição sociedade controladas	125	-	125	101.724
Contas a receber	17.183	1.303	936.301	1.105.214	Empréstimos e financiamentos	7.772	70.131	132.711	106.019
Imóveis a comercializar	16.889	15.286	3.051.274	2.154.127	Impostos e contribuições a recolher	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	Adiantamentos de clientes	1.819	2.500	666.905	595.545
Demais contas a receber	45.269	47.156	142.426	142.973	Provisão para perdas em sociedades controladas	65.029	61.085	-	-
<b>Total Circulantes</b>	<b>437.305</b>	<b>376.725</b>	<b>5.100.052</b>	<b>4.343.892</b>	Dividendos propostos	31.000	-	37.005	-
<b>Ativos não circulantes destinados à venda</b>					Provisões	14.606	23.464	105.407	106.388
Ativos destinados à venda	-	-	-	181.034	Partes relacionadas	13.735	12.525	18.964	46.372
<b>Total dos ativos destinados à venda</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>181.034</b>	Demais contas a pagar	23.784	34.104	153.743	179.294
<b>Não circulantes</b>					<b>Total Circulantes</b>	<b>164.774</b>	<b>207.603</b>	<b>2.056.378</b>	<b>1.824.743</b>
Títulos e valores mobiliários	5.729	-	5.999	-	<b>Não circulantes</b>				
Contas a receber	-	18.141	677.866	476.475	Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	-	608.863	609.749
Imóveis a comercializar	-	-	716.092	742.471	Contas a pagar por aquisição sociedade controladas	-	-	-	50.000
Adiantamentos para futuros investimentos	121.044	42.365	6.804	6.784	Provisões	23.891	23.420	111.973	124.700
Partes relacionadas	541.864	173.673	106.918	99.599	Empréstimos e financiamentos	375.535	43.008	645.789	207.514
Demais contas a receber	10.299	8.512	29.826	28.341	Partes relacionadas	-	-	-	-
<b>Total não circulantes</b>	<b>678.936</b>	<b>242.691</b>	<b>1.543.505</b>	<b>1.353.670</b>	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	21.113	21.865
Investimentos	1.357.405	1.472.144	37.283	29.731	Adiantamentos de clientes	-	-	481.975	490.700
Imobilizado	3.378	3.252	17.009	21.288	Demais contas a pagar	-	-	44.609	8.301
Intangível	-	25	275	295	<b>Total não Circulantes</b>	<b>399.426</b>	<b>66.428</b>	<b>1.914.322</b>	<b>1.512.829</b>
<b>Total dos ativos</b>	<b>2.477.024</b>	<b>2.094.837</b>	<b>6.698.124</b>	<b>5.929.910</b>	<b>Total do passivo</b>	<b>564.200</b>	<b>274.031</b>	<b>3.970.700</b>	<b>3.337.572</b>
					<b>Patrimônio líquido</b>				
					Capital social atribuído aos acionistas da controladora	1.657.409	1.657.409	1.657.409	1.657.409
					Ações restritas e em tesouraria	(37.001)	(55.889)	(37.001)	(55.889)
					Custos de transação	-	-	-	-
					Plano de opção de ações	38.481	38.798	38.481	38.798
					Reservas de lucros	253.935	180.488	253.935	180.488
					Dividendos adicionais propostos	-	-	-	-
					<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.912.824</b>	<b>1.820.806</b>	<b>1.912.824</b>	<b>1.820.806</b>
					Participação dos não controladores	-	-	814.600	771.532
					<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.912.824</b>	<b>1.820.806</b>	<b>2.727.424</b>	<b>2.592.338</b>
					<b>Total dos passivos e patrimônio líquido</b>	<b>2.477.024</b>	<b>2.094.837</b>	<b>6.698.124</b>	<b>5.929.910</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)**

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Operações</b>				
Receita	31.036	23.844	2.317.936	2.275.744
Custo incorrido das vendas realizadas	(31.873)	(26.230)	(1.795.451)	(1.643.701)
<b>Lucro (Prejuízo) bruto</b>	<b>(837)</b>	<b>(2.386)</b>	<b>522.485</b>	<b>632.043</b>
<b>Despesas operacionais</b>				
Comerciais	(3.448)	(3.033)	(153.259)	(142.431)
Gerais e administrativas	(77.775)	(79.153)	(127.461)	(121.575)
Remuneração da administração	(29.640)	(24.871)	(40.492)	(34.416)
Provisões	(22.796)	(16.952)	(57.789)	(60.001)
Outras despesas operacionais, líquidas	(8.786)	(4.795)	(14.713)	(8.707)
<b>Total das despesas operacionais</b>	<b>(142.445)</b>	<b>(128.804)</b>	<b>(393.714)</b>	<b>(367.130)</b>
<b>Lucro (Prejuízo) operacional</b>	<b>(143.282)</b>	<b>(131.190)</b>	<b>128.771</b>	<b>264.913</b>
<b>Resultado das participações societárias</b>				
Equivalência patrimonial	219.644	354.438	(3.210)	236
<b>Total do resultado operacional</b>	<b>76.362</b>	<b>223.248</b>	<b>125.561</b>	<b>265.149</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Despesas financeiras	(23.337)	(19.714)	(42.784)	(38.033)
Receitas financeiras	51.359	28.107	170.270	102.731
<b>Total do resultado financeiro</b>	<b>28.022</b>	<b>8.393</b>	<b>127.486</b>	<b>64.698</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>104.384</b>	<b>231.641</b>	<b>253.047</b>	<b>329.847</b>
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(56.540)	(42.640)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	-	-	345	709
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	-	-	-	-
<b>Lucro líquido das operações continuadas</b>	<b>104.384</b>	<b>231.641</b>	<b>196.852</b>	<b>287.916</b>
Operações descontinuadas	-	(429)	(1.820)	(1.695)
Resultado descontinuado	-	(429)	(1.820)	(1,695)
Prejuízo líquido do exercício das operações descontinuadas	-	-	-	-
<b>Lucro dos exercícios</b>	<b>104.384</b>	<b>231.212</b>	<b>195.032</b>	<b>286.221</b>
<b>Lucro dos exercícios atribuível a:</b>				
Acionistas	-	-	104.384	231.212
Participação dos não controladores	-	-	90.648	55.009
<b>Total do lucro dos exercícios atribuível a:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>195.032</b>	<b>286.221</b>
<b>Lucro por ação atribuível aos acionistas da companhia durante os exercícios - R\$</b>				
Lucro básico por ação	0,508	1,123	0,508	1,123
Lucro diluído por ação	0,495	1,123	0,495	1,123

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de reais - R\$)**

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
Lucro líquido dos exercícios	104.384	231.212	195.032	286.221
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente dos exercícios</b>	<b>104.384</b>	<b>231.212</b>	<b>195.032</b>	<b>286.221</b>
<b>Resultado abrangente dos exercícios atribuível a:</b>				
Acionistas	-	-	104.384	231.212
Participação dos não controladores	-	-	90.648	55.009
<b>Total do resultado abrangente atribuível a:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>195.032</b>	<b>286.221</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de reais - R\$)**

	Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021
<b>Receita</b>				
Incorporação, revenda de imóveis e serviços	35.729	27.533	2.372.245	2.350.295
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custo	(31.873)	(26.230)	(1.797.271)	(1.645.396)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(62.932)	(51.659)	(306.622)	(259.108)
<b>Total do custo</b>	<b>(94.805)</b>	<b>(77.889)</b>	<b>(2.103.893)</b>	<b>(1.904.504)</b>
<b>Valor (consumido) adicionado bruto</b>	<b>(59.076)</b>	<b>(50.356)</b>	<b>268.352</b>	<b>445.791</b>
<b>Retenções</b>				
Depreciações e amortizações	(3.981)	(3.635)	(9.121)	(8.345)
<b>Total das retenções</b>	<b>(3.981)</b>	<b>(3.635)</b>	<b>(9.121)</b>	<b>(8.345)</b>
<b>Valor (consumido) adicionado produzido pela Companhia</b>	<b>(63.057)</b>	<b>(53.991)</b>	<b>259.231</b>	<b>437.446</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de equivalência patrimonial	219.644	354.438	(3.210)	236
Provisão para perdas em controladas	-	-	-	-
Receitas financeiras - Inclui variações monetárias	51.359	28.107	170.270	102.731
<b>Total do valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>271.003</b>	<b>382.545</b>	<b>167.060</b>	<b>102.967</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>207.946</b>	<b>328.554</b>	<b>426.291</b>	<b>540.413</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal</b>				
Salários	(65.867)	(61.111)	(68.287)	(82.992)
Benefícios	(5.956)	(6.243)	(5.975)	(8.688)
FGTS	(2.929)	(3.198)	(2.929)	(4.228)
Impostos, taxas e contribuições	(4.693)	(6.310)	(110.504)	(119.100)
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>				
Juros	(19.451)	(12.438)	(24.272)	(16.422)
Aluguéis	(780)	(766)	(780)	(1.150)
Outras	(3.886)	(7.276)	(18.512)	(21.611)
<b>Remuneração de capitais de próprios</b>				
Dividendos	(31.000)	(54.913)	(31.000)	(54.913)
Lucros retidos dos exercícios	(73.384)	(1		


**DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de reais - R\$)**

	Ações restritas e em tesouraria				Reservas de lucros		Atribuível aos acionistas da controladora			Total do patrimônio líquido	
	Capital social	Ações restritas concedidas	Ações em tesouraria	Plano de opção de ações	Legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Dividendos adicionais propostos	Participação dos não controladores		
											Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2020</b>	<b>1.657.409</b>	<b>(287)</b>	<b>(31.235)</b>	<b>-</b>	<b>6.694</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>113.377</b>	<b>1.745.958</b>	<b>735.459</b>	<b>2.481.417</b>
<b>Ações em tesouraria:</b>											
Concessão de ações - desbloqueio ILP	-	(268)	268	18.372	-	-	-	-	18.372	-	18.372
Reclassificação plano ILP	-	-	-	20.426	-	-	-	-	20.426	-	20.426
Aquisições de ações em tesouraria	-	-	(24.367)	-	-	-	-	-	(24.367)	-	(24.367)
Cancelamento de ações restritas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Operações com não controladores:</b>											
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	(2.419)	-	(2.419)	-	(2.419)
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.936)	(18.936)
<b>Destinação de lucros:</b>											
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	231.212	-	231.212	55.009	286.221
Absorção da reserva legal	-	-	-	-	11.561	-	(11.561)	-	-	-	-
Antecipação de dividendos	-	-	-	-	-	-	(54.913)	-	(54.913)	-	(54.913)
Dividendos mínimos estatutários	-	-	-	-	-	-	(86)	-	(86)	-	(86)
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	-	-	-	(113.377)	(113.377)	-	(113.377)
Reversão da reserva de lucros	-	-	-	-	-	162.233	(162.233)	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2021</b>	<b>1.657.409</b>	<b>(555)</b>	<b>(55.334)</b>	<b>38.798</b>	<b>18.255</b>	<b>162.233</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.820.806</b>	<b>771.532</b>	<b>2.592.338</b>
<b>Ações em tesouraria:</b>											
Concessão de ações - desbloqueio ILP	-	-	18.888	(21.744)	-	-	-	-	(2.856)	-	(2.856)
Concessão de ações - stock option	-	-	-	21.427	-	-	-	-	21.427	-	21.427
<b>Oferta pública de ações de sociedade controlada:</b>											
Ajuste de avaliação patrimonial	-	-	-	-	-	-	63	-	63	-	63
<b>Operações com não controladores:</b>											
Redução de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(47.580)	(47.580)
<b>Destinação de lucros:</b>											
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	104.384	-	104.384	90.648	195.032
Absorção da reserva legal	-	-	-	-	5.219	-	(5.219)	-	-	-	-
Dividendos intercalares	-	-	-	-	-	-	(31.000)	-	(31.000)	-	(31.000)
Reversão da reserva de lucros	-	-	-	-	-	68.228	(68.228)	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.657.409</b>	<b>(555)</b>	<b>(36.446)</b>	<b>38.481</b>	<b>23.474</b>	<b>230.461</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.912.824</b>	<b>814.600</b>	<b>2.727.424</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 E 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de reais - R\$)**

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2022	2021	2022	2021		2022	2021	2022	2021
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais:</b>					<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>				
Lucros antes do imposto de renda e da contribuição social	104.384	231.641	253.047	329.847	Titulos e valores mobiliários	(33.729)	(214.877)	51.104	74.870
<b>Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:</b>					Aquisição (Baixas) de bens do ativo imobilizado e intangível	(4.082)	(243)	(4.822)	(9.396)
Equivalência patrimonial	(219.644)	(354.438)	3.210	(236)	Aumento (Redução) dos investimentos	46.847	150.498	(10.762)	(7.026)
Depreciações e amortizações	3.981	3.635	9.121	8.345	Lucros recebidos	287.537	388.634	-	4.281
Provisões	(8.387)	(40.178)	(13.708)	(36.811)	Aumento (Redução) de adiantamento para futuro aumento de capital em sociedades investidas	(78.679)	63.230	(20)	5.495
Juros provisionados	18.999	12.648	58.586	21.465	<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento</b>	<b>217.894</b>	<b>387.242</b>	<b>35.500</b>	<b>68.224</b>
Juros apropriados em aplicações financeiras	(31.320)	(15.977)	(98.195)	(51.549)	<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento:</b>				
<b>Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes:</b>					<b>De terceiros:</b>				
Contas a receber	2.261	11.305	(32.478)	(280.659)	Ingresso de novos empréstimos e financiamentos	352.066	-	840.549	235.824
Imóveis a comercializar	(1.604)	(1.878)	(807.468)	(791.105)	Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	(83.518)	(217.593)	(384.193)	(378.637)
Demais contas a receber	100	(31.070)	(938)	(21.495)	Caixa restrito	2.442	2.381	2.444	6.256
Fornecedores	3.110	(1.382)	51.417	19.386	<b>De acionistas/Partes relacionadas:</b>	<b>270.990</b>	<b>(215.212)</b>	<b>458.801</b>	<b>(136.557)</b>
Contas a pagar por aquisição de imóveis	-	-	199.814	300.093	Ingresso (Pagamento) de partes relacionadas, líquido	(366.981)	(5.535)	(34.727)	7.034
Contas a pagar por aquisição sociedade controlada	125	-	(151.599)	151.724	Dividendos pagos	-	(171.777)	-	(171.777)
Adiantamentos de clientes	(681)	(47.333)	180.369	276.055	Aquisições de ações em tesouraria	-	(24.367)	-	(24.367)
Demais passivos	15.114	2.521	38.252	64.524	Movimentos de acionistas não controladores	-	-	(47.580)	(18.936)
<b>Variações no patrimônio não afetam caixa:</b>					<b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(95.991)</b>	<b>(416.891)</b>	<b>376.494</b>	<b>(344.603)</b>
Concessões de ações - ILP	(2.856)	38.798	(2,856)	38,798	<b>(Redução) Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(11.894)</b>	<b>(234.123)</b>	<b>(10.175)</b>	<b>(317.749)</b>
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações</b>	<b>(116.418)</b>	<b>(191.708)</b>	<b>(313.427)</b>	<b>28.382</b>	<b>Saldo de caixa e equivalentes de caixa</b>				
Juros pagos	(17.379)	(12.337)	(49.976)	(18.359)	No início do exercício	13.587	247.710	39.873	357.622
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(56.947)	(49.698)	No final do exercício	1.693	13.587	29.698	39.873
<b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(133.797)</b>	<b>(204.045)</b>	<b>(420.349)</b>	<b>(39.675)</b>	<b>(Redução) Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(11.894)</b>	<b>(234.123)</b>	<b>(10.175)</b>	<b>(317.749)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**A DIRETORIA**
Presidente - **Leandro Melnick**Contador - **Rafael Oliveira Santos** - CRC - ISP289162/O-8Diretor Financeiro e de Relações com Investidor - **Marcelo Dzik**
**PARECERES E DECLARAÇÕES/PARECER DO CONSELHO FISCAL OU ÓRGÃO EQUIVALENTE PARECER DO CONSELHO FISCAL**

O Estatuto Social da Companhia prevê um Conselho Fiscal de caráter não permanente, eleito unicamente a pedido dos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Ordinária. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 o Conselho Fiscal não foi instalado.

São Paulo, 28 de março de 2023.

**Marcelo Dzik**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, revisamos, discutimos e concordamos que as Demonstrações Financeiras findo em 31 de dezembro de 2022, da Even Construtora e Incorporadora S.A. refletem adequadamente a posição patrimonial e financeira correspondentes ao período apresentado.

São Paulo, 28 de março de 2023.

**Marcelo Dzik**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O PARECER DOS AUDITORES**

Para fins do disposto nos incisos V e VI do artigo 25 da Instrução CVM nº 480, revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório de revisão da Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. relativas as Demonstrações Financeiras da Even Construtora e Incorporadora S.A., para o período findo em 31 de dezembro de 2022.

São Paulo, 28 de março de 2023.

**Marcelo Dzik**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

As demonstrações financeiras completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022 e o relatório do auditor independente sobre essas Demonstrações Financeiras completas estão disponíveis eletronicamente nos seguintes endereços:

- <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>
- [ri.even.com.br/](http://ri.even.com.br/)
- [www.gov.br/cvm/](http://www.gov.br/cvm/)
- [www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8  
Roberto Torres dos Santos  
Contador  
CRC nº 1 SP 219663/O-7


[even.com.br](http://even.com.br)